

FÖRSVARETS

FORUM

nr 3 • april 2011

Försvarets personaltidning



Insats i Libyen

VAD ÄR PSYOPS? • KATASTROFEN I JAPAN • LUFTVÄRNSTRÄNING

INNEHÅLL

Fokus / Insatsen i Libyen.....	4 - 6
Civil-militär övning	7
På jobbet / Logistik i Afghanistan.....	8 - 9
Varning för granater.....	10 - 11
Att vinna de civilas hjärtan	12 - 13
Uppdraget / I katastrofens Japan.....	14 - 15
Medinflytande för rekryter	16
Det senaste om helikoptrarna.....	17



FÖRSTASIDAN

Pilot på utlandsuppdrag.

FOTO: JOHAN LUNDAHL/
COMBAT CAMERA

REDAKTIONEN

Försvarsmaktens personaltidning finns även i digital form på www.forsvarsmakten.se och emil.

kontakt: ff-red@mil.se.

telefon: 08-788 88 88 (InfoS, Mediecentret)

ansvarig utgivare

ERIK LAGERSTEN, informationsdirektör

redaktör detta nummer

JOHAN LUNDGREN

Försvarsmaktens informationsstab

formgivare

INGELA BERGSTRÖM, EVA KENT

FMLOG, APSA, Grafiska ateljén, Stockholm

Redaktionen förbehåller sig rätten att bearbeta inkommet material. Enskilda artiklar ger inte nödvändigtvis uttryck för Försvarsmaktens officiella ståndpunkt. För ej beställt materiel ansvaras ej. ISSN 1100-8245

Nästa manustopp: 6 maj 2011

Beräknad utgivningsdag: 27 maj 2011

◆ Läs mer på www.forsvarsmakten.se

◆ Läs mer på intranätet emil

Tryckt hos ett klimatneutralt företag Edita Västra Aros AB 2011



Snabb leverans av insats

Svenska plan patrullerar nu libyskt luftrum för att se till att den av FN beslutade flygförbuds zonen följs. Vi stödjer även med luft-tankning. Från fråga, till planering, beslut och insats var tiden kort – vi levererade. Vi bidrar till en lösning på krisen i Libyen med ett välövat förband, omedelbart redo för insats.

Efter intensiva förberedelser i Afghanistan är våra helikoptrar på plats i området sedan i början av april. Som första uppgift transporterade de två skadade soldater från den afghanska armén till det tyska fältsjukhuset i Mazar-e-Sharif. Att det tagit tid att få fram helikoptrar som kan genomföra insatsen är otvivelaktigt, men nu löser vi en viktig uppgift med en mycket kvalificerad resurs.

Gemensamt för dessa båda insatser är att de är exempel på insatsförsvaret. Vi levererar med kvalitet. Det är också insatser som ger ringar på vatten i debatten hemma. Jag vet att den svenska flyginsatsen diskuterats vid många köksbord runt om i Sverige. Det är bra om vi svenskar tycker till och har åsikter om Försvarsmakten, våra insatser och det arbete vi alla levererar dagligen.

Ett annat skäl till diskussioner är att vi nu börjar synas som en stor arbetsgivare. Till nästa omgång av den grundläggande soldatutbildningen har vi just nu närmare 12 000 sökande. Majoriteten är unga människor som gjort ett val som säkerligen noga har diskuterats hemma vid köksbordet. Ytterligare diskussioner kan vi räkna med kring Försvarsstrukturutredningen som vi tagit emot och granskar. Om den genomförs, berör den till stor del vår personal inom logistik.

Själv har jag som övad deltagit fem dygn i den omfattande övningen Viking. Utmaningen var att hantera en omfattande kris- och fredsoperation. Vi kan aldrig öva för mycket, utan raka motsatsen – vi måste öva ännu mer. Det är enda sättet att behålla och utveckla vår unika kompetens – att vara det insatsförsvaret som snabbt kan sättas in både här hemma eller i konflikthärda på andra platser.

Sverker Göranson
Överbefälhavare



Försvarmakten kritisk till utredning

Försvarmakten är kritisk till flera av förslagen i Försvarsstrukturutredningen som överlämnades till regeringen den 8 april. Utredningen föreslår hur Försvarmaktens logistikverksamhet kan reduceras och hur en sammanhållen materiel- och logistikförsörjning för det militära försvaret kan utformas.

Utredningen föreslår att all försvarslogistik samlas i en myndighet. Stora delar av Försvarmaktens logistikverksamhet, inklusive cirka 3 500 medarbetare skulle därmed flyttas till den nya myndigheten.

– Övergången till ett frivilligt personalförsörjningssystem är i sig en uppgift som kommer att kräva hela Försvarmaktens samlade ansträngning de kommande åren. Detta förslag leder till mycket svåra uppgifter som ska lösas på kort tid. Vi riskerar att helt tappa kontrollen om vi väljer den väg som utredningen föreslår, säger Ulf Bengtsson, Försvarmaktens generaldirektör.

maktens generaldirektör.

Försvarmakten ska beställa materiel- och logistik-tjänster från FMV, föreslår utredningen. Ulf Bengtsson är orolig att detta skulle kunna innebära att Försvarmakten inte får fram den materiel och de logistik-tjänster som behövs.

– Vi sätter människors liv och hälsa på spel när vi skickar ut dem på insats. Därför har vi ett stort behov av kontroll över materiel- och logistikförsörjningsprocessen till insatser och insatsorganisation, säger Ulf Bengtsson.

Krävande förändringar

Att det fortsatta införandet av affärssystemet Prio ska avbrytas är ännu ett förslag i utredningen. Detta för att analysera och se över den framtida användningen av systemet.



Förslagen i Försvarsstrukturutredningen oroar generaldirektör Ulf Bengtsson.

– Att tillfälligt stoppa införandet av Prio kostar cirka 300 miljoner kronor. Det är ungefär samma summa som det kostar att fullfölja införandena. En sådan resursanvändning kan inte vara försvarbar, säger Ulf Bengtsson.

Försvarsstrukturutredningen går nu ut på remiss. Hur lång remisstiden blir är ännu inte fastställt av Försvarsdepartementet.

Försvarsstrukturutredningen Forskning och utveckling samt försvarslogistik – i det reformerade försvaret SOU 2011:36 kan läsas på Regeringskansliets webbplats www.regeringen.se

Grönt ljus för gemensam lägesinformation

Regeringen har tagit beslut om att Försvarmakten ska fortsätta arbetet med gemensam lägesinformation.

Myndigheten välkomnar beskedet som i förlängningen kan spara soldaters liv.

– Vi har i många år strävat efter förmågan att genomföra gemensamma insatser med olika typer av stridskrafter, med det civila samhället och med andra länder. Tillgång till gemensam lägesinformation är en förutsättning för detta, säger ställföreträdande insatschef Anders Brännström.

Sedan 2002 har Försvarmakten en doktrin som lyfter fram gemensamma operationer. En viktig del i denna är att alla förband och staber har tillgång till korrekt och aktuell information om var egna och samarbetspartners samt motståndarens enheter är och gör. Denna information kallas GLI, gemensam lägesinformation.

Valet av platser har varit under diskussion, främst när det gäller flygvapnets stridsledning och luftbevakning. Försvarmaktens inriktning har varit att koncentrera verksamheten för att bättre kunna använda personalen i olika uppgifter och minska det totala antalet platser för att minska kostnader. Regeringen har inte beslutat enligt Försvarmaktens förslag.

– Vilka platser man fysiskt sitter på har ingen betydelse för förmågan till gemensam lägesinformation. Däremot innebär regeringens beslut en ökad kostnad och ett ökat personalbehov jämfört med Försvarmaktens förslag, säger Anders Brännström.

Läs mer på [emil](mailto:emil@forvaretsforum.se)



Åtgärder mot hemmagjorda bomber

I slutet av mars var Sverige värd för Nato arbetsmöte inom Working Group Counter IED. Gruppen arbetar med alla åtgärder för att eliminera användandet av IED, Improvised Explosive Devices, i bland annat Afghanistan. Ansvarig för värdskapet var huvudman C-IED general Anders Brännström. Det deltog ett 20-tal länder och flertalet Nato-organisationer. I samband med mötet förevisades några av de hundekipage som är på väg ned till det svenska truppbidraget i Afghanistan för att söka efter IED.





Förberedelser inför första flyguppdraget
inom Operation Unified Protector.

FOTO: LOUISE LEVIN/FL 01

“Welcome to Italy”

Det gick snabbt. På fredagen den första april tog riksdagen beslut att Sverige skulle delta med en styrka bestående av som mest 220 man och åtta JAS 39 Gripen för att upprätthålla flygförbudszonen över Libyen. Dagen därpå lyfte de första planen från Blekinge flygflottilj, F 17, i Kallinge, och en smått historisk insats började ta form.

På lördagen var det fortfarande oklart vart planen skulle flyga. Skulle insatsen utgå från Sardinien eller Sicilien? Eller var Kreta den plats där de åtta gripenplanen skulle ha som utgångspunkt för sina flygningar inom den Nato-ledda Operation Unified Protector?

Magnus Johansson, till vardags på F 17, hade fått i uppgift att ingå i den grupp som skulle skickas för att rekognosera platser för den svenska styrkans basering.

– Jag packade på tisdagskvällen för att vara beredd. På onsdagsmorgonen väntade ett mejl som sa att vi skulle åka klockan 12, säger Magnus Johansson som arbetar med kommunikationssystem.

Gruppen åkte till Bryssel för vidare transport mot Sicilien och Trapanibasen via Neapel.

– Vid varje flygplats vi landade på fick vi en ny destination. Efter en övernattnings i Neapel blev beskedet att vi skulle till Sardinien.

Efter att ha påbörjat sin rekognosering på Decimomannubasen på Sardinien fick gruppen besked om att bege sig till Sigonellabasen på Sicilien. En annan rekstyrka fanns då på en bas på Kreta.

Väl på plats träffade gruppen representanter från basen och blev visade





Under fredagen den 8 april gjorde JAS 39 Gripen en första flygning över libyskt luftrum. Under flygningen genomfördes lufttanking med gripenplanen två gånger. Flygningen varade i cirka två och en halv timme.

FOTO: STEFAN WILSON, FL 01

▷ lediga lokaler. De kunde konstatera att "det här kan nog gå".

Dagen därpå landade de tre första gripenplanen.

De första på plats började omedelbart jobba. De ordnade boende, försökte hitta sätt att hantera den skarpa ammunitionen så att det rimmade med både svenska, amerikanska och italienska bestämmelser, började ordna flygdrivmedel, tog reda på var det fanns hangarutrymmen för underhåll av flygplanen, löste bevakning och hundratals andra frågor – en del oväntade, andra förväntade.

– Med så korta tider så kommer tusen utmaningar, säger Stefan Wilson, chefen för styrkan som fick namnet FL 01, flyginsats Libyen, eller möjligen flygvapnet Libyen.

Personal och materiel började anlända till det tilldelade tomma hangarutrymmet och de fallfärdiga, helt tomma kontorsutrymmena på basen. Allt skulle byggas upp från början. Efterhand kunde den stora hangaren fyllas med containrar och elsystem installeras, som ersatte de befintliga amerikanska 110 voltsuttagen med två små avlånga hål. Både amerikaner och italienare gav uppskattad hjälp under uppbyggnaden. Även om italienskt pappersarbete ibland

möttes av förvirrade svenska blickar var alla väldigt tacksamma.

Gripen lyfter

Torsdagen den 7 april, mindre än en vecka efter riksdagsbeslutet hade journalisterna omringat Sigonellabasen. Nu skulle den första flygningen genomföras. Förmiddagens presskonferens var välbesökt och hölls på en skräpig kulle i närheten av basens huvudinfart eftersom de svenska journalisterna inte tilläts komma in på basen.

Frågorna handlade om vart flygplanen skulle flyga och om problemen med att få rätt drivmedelsblandning till gripenplanen var lösta. Chefen Stefan Wilson och piloten på lufttankningsplanet, Roger Möller, gjorde sitt bästa för att leverera svar på frågor i storforum och i efterföljande enskilda intervjuer.

– Jag är nöjd med vad vi hunnit bygga upp på så kort tid, säger Stefan Wilson, som samtidigt betonar att insatsen ska pågå under cirka tre månader vilket kräver uthållighet.

Under eftermiddagen kom förfrågningar från pressen så fort ett plan lyfte från den rätt livligt trafikerade Sigonellabasen. Var det Gripen? Har flygningarna inletts? Klockan 18:43 såg TT:s reporter Peter Wallberg och

Scanpix:s fotograf Pontus Lundahl från sin plats på en kulle att två flygplan lyfte från flygfältet: "Svenska Gripenplan har lyft på sitt första Natouppdrag, uppger TT:s reporter på Sicilien", löd TT:s nyhetsflash. Därmed var den första svenska internationella insatsen med stridsflyg på femtio år inledd.

TEXT: MATTIAS ROBERTSON/INFO5



Magnus Johansson ingick i gruppen som reste tvärs över Europa för att rekognosera baseringsplats.

FOTO: LOUISE LEVIN, FL 01



Under Viking 11 övades ÖB Sverker Göransson. Här under ett möte med Julian Harston, FN och Leslie Öqvist, president i Bogaland, det fiktiva land där insatsen sker.

Freds- och krishantering på Viking 11

Viking är den största återkommande civil-militära övningen i världen, med mer än 2 000 deltagare från 31 nationer och 35 frivilligorganisationer. Övningen leds av Försvarsmakten och Folke Bernadotteakademien och genomförs i fem olika länder samtidigt, med Sverige som värdnation. Viking är en ledningsövning på stabsnivå. Det finns alltså inga soldater i fält utan deltagarna arbetar i ett datasimulerat insatsområde där varje befattningshavare agerar på inspel baserade på ett realistiskt scenario.

Målet med Viking 11 är att träna och utbilda deltagare - civila, militära och polisiära - i att planera och genomföra ett FN-uppdrag enligt kapitel VII, operationer inom freds- och krishantering. Övningen syftar till att ge en helhetsbild, med fokus på samarbete och sam-

ordning mellan alla aktörer i en instabil miljö. Viking är en erfarenhetsprocess där varje ny Viking-övning bygger på den förra.

Nytt och unikt med Viking 11 är det fullt bemannade fiktiva FN-högkvarteret, Unamib och även att övningen i år har deltagare på högsta militära nivå. Överbefälhavare Sverker Göransson till exempel går i befattning som Force Commander.

I fredsoperationer är samarbete mellan militära och civila organisationer en nödvändighet. I Viking-scenariot kan exempelvis Unamib inte utföra något utvecklings- eller humanitärt arbete utan att det först finns en säker, stabil bas. Den första uppgiften för den militära styrkan är därför att skapa säkerhet. Militära och civila organisationer är beroende av varandra för att kunna

utföra multidimensionella fredsoperationer. Viking-övningarna är ett viktigt led i utvecklingen av just den samverkansförmågan.

TEXT: CARL EDELHJELM/TRÄNGR



Kronprinsessan Victoria besökte övningen och fick en rundtur.



God logistik bygger på förtroende

Ludvig Lövgren är lika driven som han är utmanande i sitt arbete som mentor för 2 bataljonens logistikkompani. För honom är fokus att utveckla kompaniet till sin fulla potential.

En del av det svenska bidraget till Isaf i Afghanistan är det svenska OMLT, Operational, Mentoring and Liaison Team. I Shibirghan, i provinsen Jowzjan, finns afghanska nationella armén, Ana, med sin 2 kandak, alltså bataljon, inom 209 kåren.

Här bor också delar av det svenska OMLT i en spartansk men ombonad tältförläggning. Enhetens uppgift är att mentorera sina afghanska kollegor i

kandaken. Kandaken ska utvecklas till att bli självständig i sin uppgift att stå för säkerheten inom sitt ansvarsområde.

Kapten Ludvig Lövgren är mentor för logistikkompaniet. Han är alltid nära sin adept, kompanichefen och stöttar honom i sitt arbete. Engagerat förklarar Ludvig hur han försöker förstärka vad som redan är bra och påverka kompaniet, och kandaken, till att ta fler fördelaktiga militära beslut. Hans uppgift är att förbättra logistiken, utifrån Ana:s möjligheter och på deras premisser.

– Det stärker mig att se när mina afghanska kollegor utvecklas. Det kräver stor ödmjukhet och förståelse, från min sida, inför den afghanska kulturen

och uthållighet och energi vid förbättringsarbetet. Personlig kontakt är grunden för att nå genomslag för sina idéer här.

Ludvig arbetar till stor del med verksamhetsutveckling av kompaniet.

– Genom att analysera kompaniets förmåga kan vi – tillsammans – komplettera och förbättra där de behöver stärkas upp. Det kan exempelvis göras genom personal- och materieltjänst eller sjukvårds- och fordonsutbildning, berättar Ludvig.

Att välja sina strider

För Ludvig är logistik en förutsättning för att övriga stridande förband ska



13.30



15.30



10.00



10.35



07.40 Ludvig går igenom dagens genomgångar för ställföreträdande kompanichefen, löjtnant Khomeini.

08.30 Möte med Stf. Kompanichef.

09.45 Tittar till Hygienofficeren Christer Axelsson som utbildar kockarna i grundläggande bakteriekunskap.

10.00 Tittar till fordonsparken.

10.35 Genomgång med Hygienofficeren för att ta reda på kandakens behov av utbildning och kunskapsnivå.

12.15 Lunch.

13.30 Möte med kökspersonalen på kandaken för att se över deras köthantering.

14.10 Möte med kapten Salamascha – vad har hygienofficeren kommit fram till?

15.00 Kaffe.

15.30 Hämtning av mat för OMLT:t, för veckan.

18.00 Middag.

18.45 Kvällsmöte med hela OMLT.

19.30 Egen planering.

20.30 Kvällstolett.

21.00 En stund för sig själv, innan sömnen.

bibehålla högt stridsvärde och uthållighet. De ska nå gemensamma resultat vid insats. Men, det är inte helt utan motstånd som Ludvig bedriver sitt mentorskap.

Korruption i afghanska myndighetsvärlden är ett känt problem för världssamfundet och för Afghanistans regering. Ludvig vittnar om mutor och bestickning även inom Ana. I arbetet med att förbättra logistiken innebär det ett stort problem.

– God logistik bygger på förtroende, att kunna lita på att alla led levererar vad som är överenskommet. I en organisation med inslag av korruption är det svårt med ett gott flöde av utrustning och materiel. Ibland hamnar saker på avvägar.

Ludvig upplever att han inte släpps in i samtalen om korruptionen, när han försöker föra det på tal. Han behöver

ständigt göra avvägningar i hur påstridig han kan vara i olika ämnen. Skulle någon ”trampas för hårt på tårna” kan det innebära bakslag i hans arbete och äventyra framgångar på andra områden.

– Den bästa möjliga effekten i organisationen kan då helt utebli, förklarar Ludvig.

Framtiden

I juni roterar svenska OMLT:t hem. I Sverige väntar sedan ett civilt arbete som planerare, avseende logistikeffektivisering, i Västerås stad för Ludvig. Jobbet som mentor för logistikkompaniet rekommenderar han lika fullt som han bjuder upp till en utmaning för den som vill söka tjänsten.

– Är du beredd på att jobba mycket, och har energin och motståndskraften mot friktioner? Är du inte i yttersta behov av moderna faciliteter? Kan du ta

folk och hantera många kontaktytor samtidigt? Har du framför allt förståelse för att det är människor vi samarbetar med och dem vi ska utveckla – inte systemet?

Då tycker jag absolut att jobbet är något för dig!

TEXT & FOTO: M. WALLENTIN ÅSTRÖM/FS 20

FAKTA

Namn: Ludvig Lövgren

Ålder: 29

Utbildning: Officershögskolan med inriktning mot logistik, samt en civil högskoleutbildning inom Innovation Management. Ludvig brinner för förbättringsarbeten och logistisk verksamhetsutveckling, områden där han kan skapa och vara kreativ.

Unik träning genom samarbetsavtal

Att upptäcka och varna för raketer och granater är en förmåga som det svenska luftväret utvecklat långt de senaste åren. Nu förfinas metoderna ytterligare, bland annat genom att öva tillsammans med Storbritannien, som har viktiga erfarenheter från Afghanistan, och dessutom tillgång till den ammunition som i dag är ett reellt hot mot Isaf:s camper.

Iett kulligt hedlandskap cirka tio mil sydväst om London ligger det stora övnings- och skjutfältet Salisbury Plain. Smällar från avfyrningar hörs från många håll på samma gång, och röken från nedslagen stiger sakta i luften. Under bara några dagar avfyras cirka femhundra granatkastargranater, haubitsgranater och raketer av många olika slag och storlekar, under artilleriövningen Brilliant Sky 5. Men för de sensorer (radarenheter) som också finns med i övningen är det allra intressantaste de trettio stycken 107-millimetersraketer som ska avfyras. Just sådana raketer är en vanlig ammunition bland motståndsmän i Afghanistan, och avfyras då och då mot Isaf:s camper. De skjuts nära marken i en flack bana och är svåra att detektera med radar. Men här får både briter och svenskar möjlighet att träna på detta.

– 3, 2, 1, 0 – fire! Ljuder kommandot från kommunikationsradion.

Inom några sekunder syns den avfyrade raketen på radarskärmen som en blå prick med ett streck som markerar banan.

– RAM-launch, säger radaroperatören till de andra enheterna, och strax startar det automatiska varningslarmet. På skärmen markeras larmområdet rött, och utanför tjuster larmet i tre sekunder, är tyst i en sekund, upprepat fem gånger.

Det svenska luftväret deltar för fjärde gången i övningen med sensorn UndE 23, underrättelseenhet 23. Två radarstationer och en ledningscentral finns med på övningen, för att förbättra och förfina inmätningarna av olika raketer och granater. Den här gången är det Nordic Battlegroups LAP-unit, Local Air Picture, som deltar – ett sätt att fortsätta öva och utveckla förmågan under beredskapen. Fredrik Skoglöf som är chef för LAP-unit är nöjd med skjutningarna och med UndE:ns kapacitet.

– I dag har vi detekterat alla skjutningar och larmat, säger han. Kan man larma 4-5 sekunder innan nedslag, är det tillräckligt lång tid för att du ska kunna skydda dig bättre, om du vet vad du ska göra.

Samarbete

Att luftväret kan delta i en brittisk artilleriövning beror på det samarbetsavtal, Memorandum of Understanding, som Sverige skrivit med Storbritannien och USA om att samarbeta för att förbättra användningen av UndE 23, som alla tre länderna använder. De delar erfarenheter och mätdata med varandra för att kunna förfina användningen av UndE 23, och dessutom till en låg kostnad.

– Det skulle kosta oss enorma summor att genomföra sådana här skjutningar och mätningar hemma i Sverige, säger ställföreträdande regementschef Ove Tirud som besöker övningen.



– Detta är jättebra för oss, det ökar vår insatsförmåga avsevärt, säger regementschef Lennart Klevenparr när han besöker övningen. Här finns ammunitionslag som vi inte kan öva med hemma. Britterna har också erfarenhet av att använda radarsystem i Afghanistan, och det har inte vi. De vet vad som är svårt för radarn att utföra, och det är vad vi övar på här.

Darren Almond arbetar med sensormateriel vid brittiska försvarsdepartementet, och uppskattar också det svensk-brittiska samarbetet. De UndE-stationer som Storbritannien förfogar över är permanent baserade i Afghanistan, och kan inte tas hem för att öva på.



Brittiska soldater avfyrar granatkastargranater – en av många sorters ammunition som luftvärnet får träna på att upptäcka under övningen. I bakgrunden ser man Underättelseenhet 23, en svensk sensor som används även av andra länder för att övervaka luftrummet och för att varna för inkommande raketer och granater.

– UndE 23 har definitivt räddat liv nere i Afghanistan, säger han. Personalen blir orolig om UndE:n inte fungerar.

Den som leder hela övningen är Charles Leeming, utvecklingsofficer vid brittiska artilleriet, som samlat ihop så många skjutningar som möjligt till övningen Brilliant sky, för att ge optimala förutsättningar att testa olika sensorer.

– Det ger oss unika möjligheter att samtidigt träna operatörerna, både på vapnen och på sensorheterna, och bedriva prov och experiment, säger han. Vi måste lära oss hantera hoten i samma takt som den miljö vi verkar i förändras.

– Det känns oerhört bra, säger LAP-units ställföreträdande chef, Magnus Stegmark. Det skjuts mycket, på ett hela

annat sätt än hemma, vilket ger oss viktiga erfarenhetsvärden. Det är också intressant att samöva med andra förband och se hur de nyttjar sina system.

Jämför data

De två UndE 23-stationerna står utplacerade ett par kilometer från varandra på övningsfältet, och informationen från de båda sammanställs i ledningscentralen, TCC, Tactical Control Centre. LAP-unit registrerar och jämför data från de olika skjutningarna, som sker med olika distans och med UndE:n stående i olika vinklar mot avfyringspunkten. Förmågan utvecklas både för NBC och för luftvärnets insatsbataljoner. Vid sidan av att stå i beredskap har enheten också i

uppgift ta fram en metodhandbok för C-RAM, Counter Rockets, Artillery and Mortars, Enhetens operatörer får träna på sin beredskapsuppgift, samtidigt som luftvärnet får underlag för sin metodhandbok. Ett studieförsök med C-RAM pågår sedan förra året vid Luftvärnsregementet för att fortsätta utveckla funktionen, och även göra försök inom förmågan att bekämpa RAM-mål.

– Vårt fokus är att vi gör detta för att bli ännu bättre, säger Magnus Stegmark. Detta är en av de viktigaste övningar vi gör under NBC-tiden. Man måste vara här och se detta för att lära sig, det räcker inte med att sitta hemma och läsa dokument.

TEXT & FOTO: SELMA SEDELIUS/
HALMSTAD GARNISON



Psykologiska operationer handlar om att vinna civilbefolkningens förtroende och upprätthålla goda relationer.

FOTO: ALEXANDER KARLSSON/COMBAT CAMERA

Konflikten vinnns i civilbefolkningens hjärtan

”Långt från det stora larmet står det stora slaget”. En central mening yttrad av en ung grabb i Harry Kullmans bok *Gårdarnas krig* från 1959, men också en betraktelse långt före sin tid. I dag, när krutröken ligger tung över den svenska insatsen i Afghanistan är det lätt att få intrycket av att kulor är det enda sättet att kämpa och segra, men även om slagen vinnns på fältet vinnns konflikten i civilbefolkningens hjärtan och sinnen.

I Afghanistan handlar Nato:s strategi COIN, Counter-insurgency, om att vinna över en krigshärjad, etniskt separerad civilbefolkning på sin sida; ingen lätt uppgift med andra ord. Det är där Försvarsmaktens nya förmåga kom-

mer in: Psykologiska operationer eller psyops som det kallas i folkmun.

Psykologiska operationer kanske låter lite ljusskyggt, men har varit en befintlig del av krigsmaskineriet sedan urminnes tider. Att påverka sina fiender

der att inte vilja slåss, vinna civilbefolkningens förtroende och upprätthålla goda relationer med sina allierade har alltid varit framgångsrecept för väpnade styrkor genom historien. När Djingis Khan med hjälp av katapulter lät sina fienders avhuggna huvuden regna över städer som vägrade ge upp var det en form av psykologisk krigföring. Likadant när Alexander den store lämnade särskilt smidda rustningar anpassade för tre meter långa människor på marken, för att lura motståndaren att hans armé bestod av jättar. Under andra världskriget förfogade Himmlers propagandaministerium över 25 000 personer



Psyopsförbundet har radioförmåga med kapacitet att sätta upp en egen station, producera och sända egna radioinslag.

FOTO: ALEXANDER KARLSSON/COMBAT CAMERA

vars uppgifter var att sprida desinformation till de allierade, uppmuntra den tyska civilbefolkningen och få världsoptionen på sin sida. Under Vietnamkriget sände den ökända nordvietnamesiska radioprataren "Hanoi Hannah" sitt program tre gånger om dagen där hon försökte övertyga amerikanerna att desertera genom att läsa upp namnen på döda amerikanska soldater.

Dagens psyops i svensk tappning fungerar annorlunda, och är inte fullt så blodtörstig, även om principerna är desamma. Syftet är fortfarande att underlätta för och skydda svensk trupp och svenska intressen, men man använder sig inte av lögn och falska avsändare, så kallad svart psyops.

– Problemet med att använda svart psyops, förutom den moraliska aspekten, är att om man blir genomskådad har man förlorat allt förtroende och det blir omöjligt att kommunicera ut även korrekta budskap, säger Erik Mårtensson, chef för Psyopsförbundet.

Sända radio

Exempel på hur psyops i svensk regi kan fungera är att ta fram budskap till de svenska soldaterna i Afghanistan så att de kan hjälpa till att berätta varför Isaf är där och vad den svensk-finska närvaron innebär för befolkningen. Det kan också innebära att sätta upp en egen radiostation där man sänder anpassade radioprogram för en befolkning som till exempel har en hög andel analfabeter och där

andra kanaler inte skulle vara lika lämpliga. Psyopsförbundet har i dag en egen radioförmåga som har kapacitet att sätta upp en egen station och sända över ett landskapsstort område och förmåga att producera egna radioinslag. På samma sätt ska Psyopsförbundet klara av sin egen produktion av trycksaker som tidningar, planscher och klistermärken.

– Man skulle kunna säga att vi jobbar med marknadsföringsprinciper, ungefär som en reklambyrå. För bästa effekt vill vi komma in på ett tidigt stadium och ha ett tätt samarbete med uppdragsgivaren, det vill säga den ledningsnivå som vi understödjer. Genom att ta in psyops kan man maximera effekten av övriga operationer och minimera konsekvenserna av mindre lyckade insatser. Vi blir en hävstång helt enkelt, säger Sara-Josefina Holby, projektledare.

Insatsförband

För att kunna ta fram produkter och sprida dessa har Psyopsförbundet olika grupper: Analysgruppen, som samlar in, bearbetar, analyserar och lämnar över underlag till produktionsgrupperna, och TPT, de taktiska psyopsteamerna, som dels används ute på fältet för att sprida produkterna och ansvara för möten med nyckelkommunikatörer, dels utbildar andra enheter inom kommunikation. Det här är kompetenser som är svåra att tillsätta internt så därför rekryterar Psyopsförbundet brett, både civilt och militärt.

– Vi har journalister, formgivare, statsvetare, projektledare och så vidare från det civila, men sedan har vi självklart även militär personal som i flera fall också har civila och akademiska kompetenser. Våra TPT:n består uteslutande av militär personal medan de övriga funktionerna bemannas av en blandning av civila specialister och militärer. Men oavsett bakgrund har alla minst en grundläggande militär kompetens, vi är trots allt ett insatsförband med alla de krav som ställs på personlig färdighet och fältmässighet. Strid är aldrig vår huvuduppgift, men våra taktiska team har en hög förmåga att lösa även sådana uppgifter, säger Erik Mårtensson.

I januari i år blev Psyopsförbundet operativt och just nu är man inne i en kraftig expansionsfas. De knappa 30 i personalen ska till 2014 växa till drygt 100 anställda civila specialister, officerare och soldater. Samtidigt som man utvecklar förbandsprocessen och metoderna har förbundet också genomfört skarpa uppgifter.

– Vi ska inte bara själva kunna lösa ut uppgifter på plats i ett insatsområde utan även fungera som en "reach back" för andra enheter som behöver hjälp. I takt med att Försvarsmakten får upp ögonen för oss kan vi hjälpa till allt mer. Målsättningen är att alla ska förstå hur och varför man ska använda psyops, säger Erik Mårtensson.

TEXT: MIGUEL GUERRERO/PSYOPS



Psyopsförbundet övar närkamp.

FOTO: ALEXANDER KARLSSON/COMBAT CAMERA



Jordbävningen och den efterföljande tsunamin var en enorm katastrof för Japan.

FOTO: SCANPIX

”Jag hade tur som var där”

Jordbävningen i Japan fredagen den 11 mars var en av de kraftigaste som någonsin uppmätts. Strax efter skalvet översköljdes östkusten av en tsunami. Kärnreaktorn i Fukushima havererade och radioaktivitet läckte ut. Hundratusentals drabbades av katastrofen och 25 000 dog eller saknas. En av de svenskar som var i Japan vid tillfället är Mikael Mineur, som jobbar som reseattaché för ambassaden i Tokyo.

Dagen för katastrofen var han på förbandsbesök i Asahikawa på ön Hokkaido och satt i ett stabs-tält i skogen tillsammans med ambassadören, Stefan Noreén.

– Det kändes överkligt, som om allt bara gled, och jag kände mig sjösjuk. När någon sa ”vem skakar bordet”, förstod jag att det var en jordbävning, säger Mikael Mineur.

Han insåg inte omfattningen av skalvet då, besöket genomfördes, och det var först när han kom till hotellet och satte på teven som han insåg vad som

hände. De fick planera om resan tillbaka till Tokyo, vägnätet var avstängt, det var elavbrott och tågen gick inte. Bara att ta sig från flygplatsen till Tokyos centrum tog nio timmar.

Dubbla uppgifter

Mikael Mineur är normalt på ambassaden i Tokyo ungefär två veckor varannan månad, resterande tid jobbar han som chef på Försvarsmaktens enhet för Idrott och Friskvård, FMIF.

– Arbetsfördelningen ska vara 30-70, men det fungerar ju inte riktigt så, jag

har dagligen uppgifter som har bäring på Tokyo, och uppgifter för FMIF när jag är där. Det kan vara krävande, men jag har världens två bästa jobb.

Mikael Mineur förklarar att man som attaché har tre huvuduppgifter: att vara länken mellan försvarsmakterna, att följa och bedöma den säkerhetspolitiska utvecklingen i regionen och att biträda myndigheter och försvarsindustri när det gäller inköp och försäljning av materiel och tjänster.

När Mikael Mineur anlände till Tokyo på söndagen efter skalvet var atmosfä-

ren surrealistisk, det var som en spökstad. Men vid ambassaden jobbades det hårt. Från lördagen var ambassaden omformad till en krisledningscentral. Här kom Mikael Mineurs kunskaper om stabsarbete väl till pass.

– Det jobbades i skiftgång och ambassaden blev något av centrum för händelseutvecklingen ur svenskt perspektiv.

Anhöriga i Sverige ringde, svenskar i Japan ville veta läget, myndigheter behövde information och medietrycket var extremt högt. Journalisterna kom förbi ambassaden innan de gav sig ut på reportage för att stämma av läget och få information.

– Samtidigt fick vi information av dem, så det var ett bra samarbete. Att redaktionerna sedan gjorde spekulativa rubriker som vi inte riktigt kände igen oss i är ju en annan sak.

Förstörd infrastruktur

Katastrofen hade enorm påverkan på infrastrukturen, det var svårt att förflytta sig i de norra delarna. Det infördes ransonering på elektricitet, drivmedel och mat – även i Tokyo. Framåt eftermiddagarna var det i princip rent i hyllorna i matbutikerna. Man kraftsamlade resurserna för att få upp dem till katastrofområdet i stället.

Personalen på ambassaden försökte kontinuerligt uppdatera webbplatsen

FAKTA

Namn: Överstelöjtnant Mikael Mineur.
Uppdrag: Reseattaché vid ambassaden i Tokyo.
Tjänstgöringstid: 2008-2013.
Familj: hustru och två ungdomar.
Arbetsuppgift i Sverige: Chef för FMIF, Karlberg.



FOTO: NIKLAS EHLÉN/COMBAT CAMERA

om möjligheten att resa och tillgången till mat och vatten. Den konsulära delen jobbade hårt med att utfärda pass. En natt var det kö hela natten. Och telefonerna ringde i ett.

– Vi hade väldigt korta ledtider på att ge svar. På telefon kunde vi nog svara på 99 procent av alla frågor direkt. Mejl besvarades oftast inom fem minuter.

Man räknade med att cirka 2 000 svenskar befann sig i Japan vid tiden för jordbävningen. Ambassaden upprättade en lista och uppmanade alla att meddela var de var, men det var svårt att hålla räkningen eftersom många reste hem utan att meddela sig.

– De som befann sig i Sendai, som var hårdast drabbat, hade vi i alla fall koll på. Några av dem som var där lyckades vi ordna transport för, men sex personer bestämde sig att stanna kvar.

Efter några dagar utgick besked om

att alla inom 25 mils omkrets från Fukushima skulle få jodtabletter och då fick ambassadpersonalen försöka distribuera dem. Med hjälp av reportrar från Ekot och SvT kunde man se till att svenskarna i Sendai fick tabletterna.

Åtta dygn

Mikael Mineur fungerade som stabschef för Krisledningscentralen i åtta dygn.

– Det var mycket trixa med knäna för att lösa alla uppgifter, säger Mikael Mineur. Vi nyttjade våra lokalanställda för att kolla vilka vägar och tåglinjer som var öppna, var man kunde handla eller tanka, allt för att ge bästa service till svenskkolonin.

Alla på ambassaden gjorde en imponerande insats, understryker han och vill samtidigt berömma UD:s presstjänst och asienavdelning som gjorde ett stort arbete och avlastade ambassaden.

Katastrofen blev ett stort trauma för Japan, menar Mikael Mineur. Det är ett folk i sorg och chock.

Väl förberedda

Japanerna är dock välövade när det gäller katastrofarbete. De hade 100 000 soldater ute redan på dag två, förberedda att kunna agera vid naturkatastrofer och utrustade med det som behövs.

– Många säger - vilken otur att du var där just när det hände, berättar Mikael Mineur. Självt tycker jag att jag hade tur som var där och kunde hjälpa till. Jag kände att jag kunde göra en insats med min erfarenhet av stabsarbete och ledning. Vi kunde upprätta en näst intill militär krisledningsorganisation som fungerade väldigt väl.



På ambassaden sattes det upp ett så kallat "situation room" för krisledningen.

FOTO: MIKAEL MINEUR

TEXT: JOHAN LUNDGREN/INFOS

Rekryterna får medinflytande

Synpunkterna är många när rekryterna vid GMU, Grundläggande Militär Utbildning, på Lv 6 möter Försvarsmaktens införandegrupp för GMU och representanter från högkvarteret som är på uppföljningsbesök.

Rekryternas förtroendepersoner står på rad längst fram i salen och har inga problem att rakryggat föra fram både beröm och kritik:

– Det är väldigt pressat schema! Utbildningen och befälen är jättebra! Informationen vid antagningsprövningen stämde inte!

Införandegruppen med överste Lars Hammarlund i spetsen ställer frågor om allt från utbildningen av förtroendemen och den personliga utrustningen till verksamhetssäkerhet och examinationsformer, en uppföljning som görs på alla förband som genomför GMU.

Handläggare

Med i införandegruppen finns också den nyanställda medinflytandehandläggaren Anders Eriksson, med en bakgrund bland annat i Värnpliktsrådet. Hans uppgift är samordna och följa upp arbetet med medinflytande bland rekryterna – en uppgift som riksdagen ålagt Försvarsmakten – och att fånga upp de frågor och synpunkter som dyker upp, och som måste åtgärdas centralt. Till stöd har han den medinflytandeansvariga som varje förband utsett, och som ska hantera det lokala medinflytandet.

– Det medinflytandesystem som vi haft på förbanden redan under värnpliktstiden, med valda förtroendemen och plutonens timma som forum, det är väl inkört och fungerar bra, säger Anders Eriksson. Skillnaden nu är att utbildningen är för kort för att man ska kunna nå den strategiska nivån i med-



Medinflytandehandläggare Anders Eriksson i livlig diskussion med förtroendemannen Stefan Rosander. Införandegruppen besöker också plutonens timme – en viktig del av systemet med medinflytande.

inflytandearbetet. Det blir mest fokus på de nära frågorna.

Kritiken om den information som lämnats vid antagningsprövningen om möjligheterna att byta inriktning och förband är samstämmig från förtroendepersonerna, som ger många exempel på hur de trott att de lätt kunnat byta efter GMU, till exempel till ett jägar- eller amfibieförband. Men nu är det inte säkert att de kan få anställning någon annanstans än på Lv 6 eller FMTS, det som varit deras preliminära placering.

– Ni som är först ut i det här får vara lite av stigfinnare, vi lyssnar och tar åt oss allt ni för fram, säger Lars Hammarlund, men påpekar också att man kan hinna med att göra och pröva många olika saker under åtta år som anställd soldat i Försvarsmakten. Själva utbildningen och befälen får mycket beröm av rekryterna, som konstaterar att de lärt sig oerhört mycket på väldigt kort tid, i ett högt tempo – ibland kanske för högt.

– Det är ett väldigt pressat schema, minst 48 timmar i veckan, konstaterar förtroendeman Johan Sutinen. Det saknas tid för återhämtning och reflektion.

Detta har många av de förband som besökts gett uttryck för, och införande-

gruppen funderar redan på hur man kan skapa mer luft i utbildningen.

Anders Eriksson stämmer särskilt av med de två förtroendepersoner som är kvinnor hur det funkar med tid för toa-besök, personlig utrustning och liknande, och får positiva svar. Däremot hade de önskat mer tid för nätverksmöten, eftersom de tycker att mötena med tjejer på andra plutoner varit viktiga.

Militärhögskolan tar över

Vid halvårsskiftet 2011 lämnar GMU-samordnare Lars Hammarlund över ansvaret för GMU:s innehåll till Militärhögskolan Halmstad. Innan dess ska både högkvarter och förband samlas till ett stort uppföljningsmöte för GMU i juni, där återkopplingen från befäl och rekryter kan komma att resultera i en del förändringar. Sedan blir Militärhögskolan Halmstad värd för en ny utbildningsfältövning i höst där förändringarna ska testas och kommuniceras med förbanden – och det blir 2012 års rekryter som kommer att märka hur synpunkterna från de första rekryterna i Försvarsmakten har tagits till vara.

TEXT: SELMA SEDELIUS/HALMSTAD GARNISON

Helikopter 14

De första fyra exemplaren av helikopter 14 har överlämnats från FMV och och på tisdagen den 12 april gjordes den första flygningen i Försvarets regi. Den 11 maj sker den officiella överlämningsceremonin på helikopterflottiljen i Linköping.

FOTO: NINA KARLSSON/HKPELJ



Helikopternyheter

Helikopter 16

Just nu slutförhandlar Försvarets materielverk om köp av 15 amerikanska helikoptrar av typen Black Hawk. I början av 2012 ska de första helikoptrarna levereras till Försvarmakten. 2017 ska alla de nya Black Hawk-helikoptrarna vara fullt operativa. Pilotutbildningen inleds i USA redan i sommar.

FOTO: PHOTO COURTESY OF U.S. ARMY



Helikopter 10B

Den svenska helikopterenheten SAE Isaf Medevac anlände till Afghanistan den 24 mars och har varit operativ sedan den 2 april. Redan dagen efter utförde man sitt första uppdrag. Uppgiften bestod i att transportera två skadade soldater ur den afghanska armén från basen i Khilegay till det tyska fältsjukhuset på Camp Marmal i Mazar-e Sharif. I detta fall behövde de amerikanska helikopterresurserna förstärkas efter en trafikolycka mellan två afghanska arméfordon med stort skadeutfall.

FOTO: PAO, TYSKA FLYGFLOTTILJEN, CAMP MARMAL

Kom ihåg att bekräfta varor och tjänster i Prio

För att få ett problemfritt inköpsflöde i Prio måste mottagandet av levererade varor eller utförda tjänster (från externa leverantörer) bekräftas i systemet. Utan en sådan bekräftelse, eller "mottag", som det kallas, går fakturor inte automatiskt till betalning. Fakturorna måste då istället sändas till beställare för bekräftelse. Detta leder till merjobb för alla inblandade med risk för försenade betalningar och dyra betalningspåminnelser.

Hur gör jag ett så kallat "mottag", i Prio?:

Alternativ 1: Om den beställda varan kommer till en av Försvarets godsmottagningar så registrerar personalen där mottaget. Du som beställare behöver då inte göra någon bekräftelse. Alternativ 2: Om den beställda varan levereras till dig personligen måste du, som beställare, ansvara för att bekräfta mottagandet. Det gör du i Prio under fli-

ken Inköp – Bekräfta mottag av varor/tjänster.

Vad händer om jag inte gör "mottag"?

Om du inte genomför denna bekräftelse stoppas inköpsflödet och fakturan går inte till betalning. Istället går fakturan till dig, i din "Att göra-lista" för vidare hantering - Hantera differens mellan faktura och godsmottag.

Är du ställföreträdare för någon annan i Prio och den som lagt beställningen har glömt att bekräfta mottaget så kan du kontakta godsmottagningen eller avrops-/inköpsorganisationen. De kan hjälpa dig att bekräfta mottaget. Därefter kan du hantera ärendet vidare i din "Att göra-lista".

Om du har behörighet att göra beställningar till extern leverantör i de



så kallade arvssystemen, så måste dessa också bekräftas i Prio med "transaktionskod MIGO".

Vidare hjälp

Under Hjälp-knappen i Prio finns användarinstruktioner för de olika stegen inom Inköp. Välj Upphandling och Inköp → Arbetsinstruktioner.

TEXT: ANJA REIMERS/PROJEKT PRIO

I FORM

Vardagsbalans

Stå på ett ben varje gång du borstar tänderna. Detta gör att du får en bättre balans och en bättre hållning, dessutom får dina stabiliserande muskler kring fot och knäleder daglig träning.

Tänk på: Stolt hållning, borsta en minut på varje ben eller stå på ett ben medan du borstar nedre tandraden och det andra benet när du borstar övre tandraden. För att göra det lite svårare: Stå på tå och blunda eller rita en åtta med foten samtidigt som du borstar tänderna.

För att komma ihåg detta så sätt en lapp på spegeln där det står BALANSTRÄNA!

PS. det är inte förbjudet att balansträna framför TV:n
På bilden: Löjtnant Tommy Friman, Ing 2, tränar balansen.

TEXT OCH FOTO: FRIDA BERGLUND, ING 2





Christian Allerman, Amiral Nikolay M. Maksimov och Kenneth Gustafsson

Svensk sjöofficer fick rysk medalj

Vid en ceremoni den 19 mars i S:t Petersburg tilldelades kommandörkapten Christian Allerman ryska försvarsministeriets medalj "För förtjänstfulla insatser i förevigandet av minnet av stupade försvarare av Fosterlandet".

Medaljen tilldelades även medlemmarna i den dykargrupp som 2009 fann den sovjetiska ubåten S2; Björn Rosenlöf, Mårten Zetterström, Rikard Johansson, Patrik Palm och Ingvald Eckerman, samt Kenneth Gustafsson, arkeolog, Peter Lindbeck, guvernör, Åland, Igor Kurdin, S:t Petersburgs ubåtsklubb och Alexander Tutyshkin, efterlevande.

Medaljen, som instiftades 2007, utdelades nu för första gången till utländska medborgare. Kommendörkapten Christian Allerman, som varit marinattaché i Ryssland under två perioder, bidrog med utredningsarbete och planeringsarbete för minnesceremonin i nära samverkan med arkeologen Kenneth Gustafsson.

ÅSIKTEN

Nu förstår jag, det är ju genialt – men varför har ingen berättat!?

Jag har aldrig förstått varför vi inför ett stödsystem som inte stödjer vårt arbetssätt. För mig har det verkat korkat, men nu förstår jag idén med Prio! I princip skall ju allt ledas genom Prio-systemet i fred, kris och under insats. Personal skall planeras, materiel skall hanteras, förnödenheter skall anskaffas, resor skall genomföras med mera.

Det torde inte vara någon hemlighet att Försvarsmakten måste

finansiera personalomstruktureringen från ett värnpliktsförsvar till ett insatt insatsförsvar. Det kostar pengar, pengar som Försvarsmakten inte fick frigöra genom de planerade reduceringarna i grundorganisationen, som det hette tidigare.

Nå, men vad är det nu jag har förstått? Jo, vi har alltid organiserat våra förband och enheter med chefer och ställföreträdare. Ställföreträdarens uppgift har ju varit att vara så insatt i verksamheten att han skall kunna ta över vid chefens frånfalle. Så är dock inte fallet i Prio. Den så kallade ställföreträdarens regel innebär inte att chefen kan överlämna ansvar till sin ställföreträdare utan endast till sidoordnad eller

Omgruppering av trupp från Aibak

Det svensk-finska Provincial Reconstruction Team Mazar-e-Sharif (PRT MES) har efter diskussion med guvernören i Samangan, Khairullah Anoosh, kommit överens om att omgruppera trupp från distriktkontoret Aibak till Camp Northern Lights.

Detta är i enlighet med tidigare planering. Det är i huvudsak finsk trupp som är grupperade i Aibak. Dessa kommer nu

att agera tillsammans med huvudstyrkan vid PRT MES.

Ett ökat fokus kommer att ges till de mer oroliga områdena i det svenska-finska ansvarsområdet. Isaf:s och de afghanska myndigheternas gemensamma intressen för att utveckla provinsen Samangan kommer att fortsätta. Detta enligt den långsiktiga planen som den afghanska regeringen och det internationella samfundet har lagt.

Veterandagen firas 29 maj

Den 29 maj genomförs en årligt återkommande ceremoni vid FN-monumentet vid Sjöhistoriska museet på Djurgården i Stockholm. Syftet är att hedra personal som deltar eller har deltagit i internationella fredsbevarande operationer och att högtidligt hålla minnet av stupade och omkomna. En nyinrättad medalj till sårade i strid kommer att delas ut av ÖB Sverker Göranson. Samtliga förband representeras genom förbandschef och fanor.

Alla Försvarsmaktens veteraner välkomnas, och det kommer att finnas möjlighet att träffas över något att äta och dricka i anslutning till ceremonin, som startar klockan 13.30.

Succé för kampanjen

Vårens rekryteringskampanj med reklamfilm, radiospottar, annonser i tidningar, på internet och i kollektivtrafik skapade ett stort intresse för den grundläggande militära utbildningen, GMU. Kampanjen har hittills resulterat i drygt 12 000 sökande till cirka 1 000 platser. Och då är kampanjperioden inte över än.

etapp 1 och 2 är införd. Det är inte uppfattningen "längst ut på tolk-linan". Prio kan inte anses vara införd förrän systemet fungerar tillfredsställande. När detta skrivs har till exempel reservofficerare och foderhundsvårdare inte fått sina ersättningsfrån september 2010 på grund av att Prio inte stödjer dessa behov. Bara detta faktum borde leda till slutsatsen att det återstår en hel del arbete innan etapperna kan anses vara införda.

Är det inte dags att tänka om och tänka rätt innan det gått alltför långt? Eller är det även i detta fall, som i så många andra, att vi aldrig har tid att göra rätt, men alltid tid att göra om?

Leif Ölmeborg, Livgardet



B-POST

FÖRSVARSMAKTEN

FÖRSVARETS FORUM

SE-107 85 STOCKHOLM

Tidningen Hemvärnet i din brevlåda

Tillsammans med nästa nummer av Försvarets forum får du även ett ex av Tidningen Hemvärnet.

Hemvärnet är en betydande del av insatsorganisationen och kommer att stå för nästan hälften av all personal – därför vill vi ge dig möjlighet att lära dig mer om hemvärnet och den snabba utveckling som skett de senaste åren.

Känner du någon släkting, kamrat eller granne som vill göra en insats för det nationella försvaret? Du kan hjälpa till att rekrytera fler hemvärnssoldater genom att ge dem tidningen när du läst den.

