

**SM, Sr, generaldirektörer, generaler, amiraler, officerare, soldater, sjömän, medarbetare och frivilliga, dear international guests, kära gäster samt inte minst familj, vänner och kamrater som har en huvudroll i att jag står här idag som Sveriges Överbefälhavare.**

Det är med stolthet och en framåtlutad vision som jag idag tar befälet över Försvarsmakten. Jag är ödmjuk och stolt över det förtroende jag har fått och jag är medveten om det ansvar som nu vilar på mina och Försvarsmaktens axlar.

Jag vill ändå först vända mig till min kära hustru Åsa och min familj och uttrycka mitt varmaste tack för allt stöd ni gett mig under så många år. Det här är en arbetsseger, tack!

Jag vill också vända mig till min företrädare general Micael Bydén och rikta ett varmt tack till Dig för dina insatser som Sveriges överbefälhavare. Du har under 9 år visat ett orubbligt engagemang för vårt lands säkerhet och har med ett starkt och klokt ledarskap enträget arbetat för att stärka vårt försvar under minst sagt utmanande tider. Tack, general Bydén, för allt du har gjort för vårt land och jag önskar dig all lycka framöver.

Vi befinner oss i en tid då säkerhetsläget runt om i världen snabbt förändras. Det uppenbara exemplet utgörs av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, men risken för eskalation är, mot bakgrund av konflikterna i Mellanöstern och spänningarna i Sydostasien, ytterligare skäl att inse vikten av ett aktivt säkerhetsarbete och att alltid sätta oss själva i ett bredare sammanhang.

Vi behöver ständigt påminna oss om tyngden i vårt kärnuppdrag,

**- försvara Sverige och våra allierade mot väpnat angrepp.**

Vårt uppdrag är på intet sätt enkelt, men vi har goda förutsättningar: en välutbildad och hängiven personalstyrka, både militär och civil, som varje dag visar sitt engagemang och sin kompetens.

Med utgångspunkt från vårt kärnuppdrag ska vi tillsammans fortsätta bygga ett starkt, modernt och flexibelt försvar som proaktivt kan förebygga och möta de utmaningar vi står inför, såväl idag som i morgon.

Mitt fokus kommer vara att fortsätta stärka krigsorganisationen och skapa förutsättningar för att vi tillsammans effektivt och målinriktat, ska leverera på det försvarsbeslut som väntar oss i december. Vi ska fortsätta vår integration in i Nato där vi ska vara lyhörda, men också agera med självförtroende och tydlighet.

*At this point I would like to turn to my international colleagues, representing both NATO as well our closest friends and Allies from the Nordic countries. It is an honour for me to have you present at this Change of Command ceremony. As your friend and Ally, it is my intention to work hard to uphold the cohesion of the Alliance, and to always work constructively and with a professional perspective as we together take on both current, and future challenges. My sincere thanks and appreciation for you being here.*

Jag vill avslutningsvis uppmana all personal i Försvarsmakten att alltid hålla vår professionalism, vår integritet och våra värderingar högt. Kärnuppdraget kräver inte bara skicklighet utan också en stark moralisk kompass och respekt för varandra både vad gäller kompetens och oss som individer. Kom alltid ihåg att vårt uppdrag kräver inre disciplin, det vill säga förmågan att inordna sig under det gemensamma ansvarets krav.

Mitt ledarskap ska fortsatt bygga på några grundläggande principer: tydlighet, uppdragstaktik och ansvarsglädje.

**Gå på, marsch! Tillsammans, för försvaret av Sverige och våra allierade!**